


特定非営利活動法人
長岡産業活性化協会NAZE



平成24年度 事業報告・収支決算書

 平成24年度事業報告	
交流部会	
平成24年度の交流部会事業	
<p>1. 工場見学/ 他地域との交流会</p>	<p>会員・非会員企業の工場見学会</p> <p>海外(ベトナム)工場の視察会</p>
<p>2. 現場改善支援事業/ 5S活動推進事業</p>	<p>現場改善インストラクターを派遣し生産性の向上・現場改善を図る</p> <p>5S活動の啓蒙普及、5Sチェック会</p>
<p>3. 産学人的 ネットワーク構築事業</p>	<p>・大学等の教職員と地域内企業の人的ネットワーク構築支援 ・学生向け工場見学会</p> <p>大学等・施設&研究室見学会</p> <p>インターンシップ受入の支援</p> <p>ロボカップへの支援/モノづくり体験の機会提供</p> <p>高校生・父兄に対するモノづくり講話</p>
<p>4. 課題解決提案事業</p>	<p>企業ホームページ改善支援/ NAZEキャラクター・豪技キャラクターの検討</p>
<p style="text-align: right;">4月～3月の交流部会開催</p> <p>◆第1回部会 31名 4月18日(水) NICOテクノプラザ</p> <p>◆第2回部会 32名 5月16日(水) 長岡商工会議所</p> <p>◆第3回部会 24名 +長岡造形大学との産学人的交流会 6月15日(金) 長岡商工会議所</p> <p>◆第4回部会 30名 8月29日(水) 長岡商工会議所</p> <p>◆第5回部会 18名 +長岡大学との産学人的交流会 9月26日(水) 長岡商工会議所</p> <p>◆第6回部会 26名 10月31日(水) NICOテクノプラザ</p> <p>◆第7回部会 27名 12月13日(木) 長岡商工会議所</p> <p>◆第8回部会 22名 2月6日(水) NICOテクノプラザ</p> <p>◆第9回部会 3月27日(水) 長岡商工会議所</p>	

(1)工場見学会／他地域との交流会

- 平成25年1月18日(金)「新潟エリア企業見学会」 参加者:15名
見学先:①アドバンエンジ(株) ②(株)クボ製作所 ③(有)ヤスダヨーグルト
④新潟東部太陽光発電 ⑤交流会(②、③の社長との産業人的交流会)
- 平成24年10月17日(水)「魚沼の食品産業見学とビジネス交流会ツアー」
長岡技術者協会主催 NAZE交流部会後援
参加者:19名(内交流部会5名)
見学企業:①ホリカフーズ(株)水の郷工場 ②(株)アグリコア越後ワイナリー ③魚沼ビジネス交流会2012
- 平成25年3月14日(木)「会員企業見学会」(4社)
豪技2011・2012認定企業見学会 (株)ナノテム、古川機工(株)、(株)片山抜型製作所、(有)毛利製作所



(2)海外(ベトナム)工場の視察会

- 平成24年7月8日(日)～7月13日(金)
参加者:20名
《ホーチミン》ジェトロホーチミン事務所、JUKIベトナム(株)、
戦争証跡博物館、聖母マリア教会、中央郵便局
《ハノイ》ハノイ科学技術大学、EMTC(現地法人)、
ベトナム日本精機(株)、ITM研修センター(日本語教育)、ホーチミン廟



2.現場改善支援事業／5S活動推進事業

(1)現場改善支援事業

- 9月～1月の間で支援を実施(企業訪問実施回数5回(5日間))
 - ・東京大学ものづくり経営研究センター
「ものづくりインストラクター養成スクール」修了、現場改善の
専門家を派遣し、生産性の向上・現場改善を支援
 - ・参加企業:エヌ・エス・エス(株)、久保誠電気興業(株)、(有)倉品鐵工
 - ・インストラクター:国谷晃雄氏(第1期生)、堀井求氏(第2期生)



現場改善支援事業参加:エヌ・エス・エス(株)

(2)5S活動推進事業

- 7月18日(水)、23日(月)「経営管理に役立つ5S 公開講座」
 - ・参加者:2日間合計44名
 - ・講師:中小企業診断士 渡辺清史氏
 - ・演題:「5S応用編:5Sで未来を拓く・・・」
第1回:5S再考、職場のミッションと5S
第2回:5Sの応用、Q&A うちの5Sはここが難しい



5S 公開講座

「5Sチェック会」

- ・10月16日(火):第1回参加者会議
- ・参加7企業:(株)アルモ、(株)イトラスト、エヌ・エス・エス(株)、
久保誠電気興業(株)、(有)倉品鐵工、(株)小西鍍金、
(有)小林超硬研磨
- ・5Sチェック会(工場見学会) 11/7、12/19
- ・5S指摘検討会、11/21、1/10、改善成果報告会 3/1



5Sチェック会

3.産学人的ネットワーク構築事業

(1)産学人的交流会

長岡造形大学との産学人的交流会

■6月15日(金)

演題「いま、長岡造形大学は・・・」

「デザイン研究開発センターの概要」

- ・参加者:31名(会員24名・オブザーバー4名・事務局3名)
- ・和田裕新学長と渡邊誠介デザイン研究開発センター長の講演と交流懇親会

長岡大学との産学人的交流会

■9月26日(水)

演題「いま、長岡大学は・・・」

「学生による地域活性化プログラムの概要」

- ・参加者:23名(会員16名・オブザーバー3名・事務局4名)
- ・内藤敏樹新学長と鯉江康正地域研究センター運営委員長の講演と交流懇親会

(2)学生向け工場見学会

■11月27日(火)「学生のための企業見学会」

- ・参加者:19名(長岡技大生+長岡高専生)
- ・訪問先:(株)アルモ、(株)システムスクエア、エヌ・エス・エスの3社
- ・企業見学と経営者との懇談会を夕食をとりながら実施



長岡造形大学との産学人的交流会



長岡大学との産学人的交流会



学生向け工場見学会

(3)大学等施設&研究室見学会

■11月20日(火)「新潟大学工学部・農学部 研究室見学会」NEIA共催 参加者:14名
講演、研究室見学会、意見交換、交流会

■2月9日(土)「長岡造形大学2012年度卒業・修了研究展」見学会 参加者:22名
見学会と併せ、評価会を開催。優秀作品を選定
(知財権、製品化等の面で支援検討)

(4)インターンシップ受入の支援

■6月14日(木)~8月9日(木) 42日間

- ・ものづくり大学(埼玉県行田市)と「インターンシップに関する協定書」を締結(研修先:(株)七里商店 テーマ:商品管理)



造形大卒業・修了研究展見学会

(5)ロボカップへの支援

■6月19日(火)~6月23日(日)「長岡工業高校:ロボカップ2012世界大会(於:メキシコ)出場への支援」

- ・5月開催、通常総会でロボットのデモンストレーション、募金の呼びかけ
参加者から総額118,000円余の寄付金
- ・世界大会の結果:サッカーロボットチーム第3位、
ダンスロボットチーム4位相当の賞を受賞



生徒によるデモンストレーション

4.課題解決提案事業

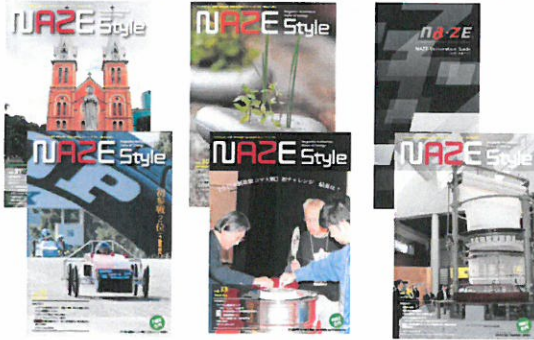
(1)企業ホームページ改善支援

■広報部会との連携事業(4社を長岡大学生が診断・改善提案)

- ・(株)大菱計器製作所、(株)小西鍍金、(株)ソリマチ技研、(株)七里商店 3月5日(火)の総会で成果発表

1. アナログ・デジタル情報発信事業

- NAZEスタイル(第30号～第34号)の発行
 - ・配布数: 県内 124(+6) 県外105(+1)
 - ・新企画: 豪技開発秘話連載(第32号から3回)
 - ・第35号は、3/25発行予定
- NAZE企業ガイドブック Edition3 の発行(3,000部)



2. 展示会出展・販路開拓支援事業

- 機械要素技術展への出展
 - ・商談成立 4件 (+4件)
 - ・現在も商談中 5件
 - ・試作依頼 2件 (▲2件)
 - ・見積、図面検討依頼 26件



3. 「豪技」発信事業

- 「豪技2012」パンフレットの発行
 - ・2,000部発行
- 「豪技」PRビデオ(DVD)の制作
 - ・豪技2012&2011の4社



■各種広報活動の展開

- ・機械要素技術展での出展(6/20～22)
- ・新聞等メディアへの掲載
- ・中小企業総合展での出展(10/10～12)
- ・長岡デザインフェアでの出展(10/20～21)
- ・新潟国際ビジネスメッセでの出展(10/25～26)



【広報部会 開催実績】

■第1回 部会	平成24年 4月17日(火)	NICOテクノプラザ2階	会議室	20名
■第2回 部会	平成24年 5月21日(月)	NICOテクノプラザ2階	会議室	19名
■第3回 部会	平成24年 7月03日(火)	長岡商工会議所 3階	会議室	17名
■第4回 部会	平成24年 8月29日(水)	長岡商工会議所 3階	会議室	16名
■第5回 部会	平成24年 9月27日(木)	NICOテクノプラザ2階	会議室	13名
■第6回 部会	平成24年 10月31日(水)	NICOテクノプラザ2階	会議室	17名
■第7回 部会	平成24年 12月12日(水)	NICOテクノプラザ2階	会議室	14名
■第8回 部会	平成25年 1月15日(火)	長岡商工会議所 3階	会議室	15名
■第9回 部会	平成25年 2月12日(火)	NICOテクノプラザ2階	会議室	19名
■第10回 部会	平成25年 3月27日(水)	長岡商工会議所 3階	会議室	17名



【長岡地域でのものづくりPRイベント開催の検討】

全日本製造業コマ大戦新潟予選会 (10/25) への参戦

◇NAZEからは6社の企業がエントリー
 (株)アルモ (有)小林超硬研磨 テラノ精工(株)
 (株)大善 (株)丸栄機械製作所 (有)毛利製作所

◇NHK「きらっと新潟」にて奮闘の様子が放映
 ◇公式土儀上の広告スポンサーとしてNAZEバナーを設置



結果は 4社が1回戦敗退 2社が2回戦敗退

⇒モチベーション向上のきっかけに！！

①環境対策活動事業

1. 省エネ・節電を考えるための見学会・聴講会
開催日: 6月29日(金) 参加者23名
 - ・省CO2設備を導入した「アオーレ長岡」の施設見学
 - ・長岡市の新エネルギー政策について

長岡市 政策企画課

 - ・今夏の電力需給の見通しについて

東北電力㈱ 長岡営業所
2. 環境講演会
開催日: 2月4日(月)
 - ・太陽電池の原理と構造

講師: 長岡工業高等専門学校 教授 片桐 裕則 氏



4~3月の技術部会開催

- ◆第1回部会 21名
4月19日(木) NICOテクノプラザ
- ◆第2回部会 25名
5月15日(水) NICOテクノプラザ
- ◆第3回部会 19名
6月29日(金) アオーレ長岡
- ◆第4回部会 15名
8月29日(水) 長岡商工会議所
- ◆第5回部会 15名
9月27日(木) NICOテクノプラザ
- ◆第6回部会 18名
10月22日(月) NICOテクノプラザ
- ◆第7回部会 9名
11月22日(月) NICOテクノプラザ
- ◆第8回部会 19名
12月18日(火) NICOテクノプラザ
- ◆第9回部会
2月4日(月) 長岡商工会議所

②スーパーチャレンジ事業

1. 電気自動車の試作
(「2012電気自動車エコラン競技大会 in SUGO」参戦)
9月2日の競技会において4輪部門で2位入賞、今年度は終了。
来年(25年度)も継続実施し、優勝を目指す。
2. 薄板加工機開発プロジェクト
試作機は完成(右写真参照)、片山抜型製作所にて加工試験中。
精度向上の改造を行い目標を達成する。



○ナノテクノロジーを対象とした高付加価値型分野の核となる研究会である「にいがたナノテク 実践研究会」を開催

回	日	行事名	主な内容	参加者
1	6/26 (火)	第1回総会 第1回講演会 (NICOテクノプラザ)	<総会> ・会則の制定、・役員の選出、・平成24年度事業計画承認 <講演会> ①「表面テクスチャリングとトライボロジー」 独)産業技術総合研究所つくば事業所 是永 敦 氏 ②「MSE評価技術の紹介」 ㈱パルメソ 代表取締役 松原 亨 氏	15名 36名
2	7/26 (木)	第2回講演会 (NICOテクノプラザ)	<講演会> ①「産業を支える標準尺校正装置の開発」 ㈱ニコンインストルメンツカンパニー産業機器マーケティング部 高橋 顕氏 ②「非接触3次元光干渉粗さ計のご紹介」 ブルカー・エイエックスエス㈱ ナノ事業部AFM/SOMプロダクツ 寺山 剛司氏 <測定器展示・説明>ブルカー・エイエックスエス㈱ 会場:中越技術支援センター	28名
3	10/30 (火)	第3回講演会 (NICOテクノプラザ)	<講演会> ①「有機EL照明の現状と技術課題」 Lumiotec㈱主管 柳 雄二 氏 ②「ナノ電極技術とその燃料電池応用」長岡技術科学大学 物質・材料系教授 梅田 実氏	44名
4	12/14 (金)	第4回講演会 (NICOテクノプラザ)	<講演会> ①「ミニマルファブ構想(21世紀型半導体生産システム)」 独)産業技術総合研究所ナノエレクトロニクス研究部門知能システム研究部門 前川 仁 氏 ②「金属ナノ粒子の開発と今後の市場動向」 立山マシン㈱技術本部理事副本部長 市川 吉晴 氏	23名
—	11/7 ~ 11/13 ~	試作講習会 (NICOナノテク 研究センター)	<ナノテク関連機器を利用した試作講習会> ※県工業技術総合研究所へ事業委託 各2日間コース ①「ガスセンサーをMEMS加工技術で作る」 ②「超精密加工機でマイクロレンズアレイ型を作る」	各5名



にいがたナノテク実践研究会 会員数17 会長 明田川 正人(長岡技術科学大学教授)

○会員間での情報の共有と交流を目的として、各種事業及び部会活動の報告を行うとともに、NAZEの運営のあり方等に関する活発な意見交換を行い、連携強化を図った。

回	期日	行事名(会場)	主な内容	会議	講演会/発表会	交流会
1	5/30 (水)	第1回通常総会 (長岡グランドホテル)	・H23事業報告・収支決算(案)承認に関する件 ・H24収支補正予算(案)承認に関する件 ☆成長産業分野進出促進事業講演会: 「将来のエネルギーとトヨタ自動車の取り組み」 トヨタ自動車㈱ 常務理事 田中俊明 氏 ★長岡工業高校ロボット部のデモンストレーション	77名	121名	76名
2	8/29 (木)	合同納涼会 (ホテルニューオータニ長岡)	・交流・広報・技術の各部会を開催 ・終了後、3部会合同の納涼会を開催	61名	—	62名
3	11/29 (木)	第1回全体会議 (ホテルニューオータニ長岡)	・H24前半期事業報告 ・特別報告 「NAZEの活動に関する会員評価等基礎調査」について 原田 誠司 理事(長岡大学教授) ☆NAZE事業成果発表会	84名	84名	83名
合計				222名	205名	221名

3/5(火)第2回通常総会(長岡グランドホテル)

◇目的◇

- ・会員の情報共有、交流促進、支援機関及び、地域へのPR

◆成果◆

- ・討論会等における本音での熱い議論により、今後の事業推進、組織運営等の方向性について考える契機となった。



経営戦略会議

■設置目的

- ①今後のNAZEの組織・事業・財政面について検討を行う。
- ②各部会事業の進捗状況の確認と、統合的な調整を行う。

■メンバー

No.	氏名	所属・役職	NAZE役職
1	小西 統雄	㈱小西鍍金 代表取締役	会長
2	大原 興人	㈱大原鉄工所 代表取締役	副会長、広報部会副部長
3	大井 尚敏	㈱オオイ 代表取締役	副会長、技術部会副部長
4	柳 和久	長岡技術科学大学 機械系教授	副会長、交流部会副部長
5	桑原 美博	長岡電子㈱ 代表取締役	幹事長、技術部会部会長、NEXT道場塾長
6	品川 十英	㈱品川鑄造 代表取締役	副幹事長、技術部会副部長
7	柴木 樹	㈱アルモ 代表取締役	副幹事長、広報部会部会長
8	岡部 恒夫	㈱丸栄機械製作所 代表取締役	理事・交流部会部会長
9	原田 誠司	長岡大学 教授	理事

■検討経過

回数	開催日	検討事項・決定事項
1	5/24	今後の経営戦略会議の運営について
2	7/26	会員評価等基礎調査の実施について、工場見学先の選定
3	9/20	今後の事務局体制について
4	10/24	今後の事務局体制報告、新年度事業計画策定について
5	11/16	新年度事業・予算について
6	1/24	新年度事業・予算について

■結果

- ①財政面での強化策の実施 ⇒長岡市補助金の有効活用、国・県等の支援メニューの積極的活用による経費負担の軽減努力
- ②活動に対する評価⇒事業評価委員会による事業評価を受け、概ね好評価を受けた。
- ③新年度活動方針の決定⇒事業の再編・スリム化
- ④次年度以降への検討事項⇒安定した事務局体制の構築、NAZEとしての特色ある事業の実施

事業評価委員会

NAZEのこれまでの活動を客観的かつ的確に外部評価していただき、その評価をもとに今後の事業推進、来年度以降の事業計画・予算の策定にあたるもの。

◎委員長、○副委員長 (五十音順・敬称略)

◇委員◇



No.	氏名	所属・役職
1	和田 裕	長岡造形大学 学長
2	◎新原 皓一	国立大学法人長岡技術科学大学 学長
3	内藤 敏樹	長岡大学 学長
4	○丸山 智	長岡商工会議所 会頭
5	渡邊 和忠	独立行政法人国立高等専門学校機構長岡工業高等専門学校 校長

平成24年度 事業評価委員会

◇開催日時◇ 平成24年11月26日(月) 10:00~13:00

◇開催場所◇ ホテルニューオータニ長岡 ふじの間

結果(抜粋)

評価項目	企業間連携を図る事業	大学等と連携を図る事業	モノづくりに関する情報発信事業	人材育成、技術・経営体質向上事業	その他の事業
平均評価点	4.6	4.6	4.8	4.4	4.6



●平成24年度収支決算

【1. NAZE本会計】

〔単位：円〕

区分	科目	決算額	備考
収入	1. 会費	8,040,000	会員数74名（法人会員64・個人会員10）
	2. 補助金	26,197,568	長岡市・新潟県中越沖地震復興基金
	3. 負担金	2,000,000	長岡商工会議所
	4. 助成金	16,207,400	産業基盤形成支援事業
	5. 事業収入	1,703,021	総会・全体会議、視察会参加費等
	6. 雑収入	12,105	預金利息等
	7. 繰越金	4,662,231	H23年度より繰越
	収入合計	58,822,325	A
支出	1. 事業費	35,674,062	見学会・交流：1,678,686 情報：14,562,308 経営・技術向上：1,592,496 人材育成 396,525 その他事業：841,799 産業基盤：16,602,248
	2. コーディネート事業費	16,628,628	コーディネーター委託費、活動費
	3. 管理費	4,732,592	会議費、旅費交通費、通信運搬費 他
	4. 事業推進積立金	0	
	支出合計	57,035,282	B
	収支剰余金	1,787,043	A-B ※平成25年度へ繰越
	合計	58,822,325	

●平成24年度収支決算

【2. 事業推進積立金会計】

〔単位：円〕

区分	科目	決算額	備考
収入	1. 繰入金	0	
	2. 雑収入	630	預金利息
	3. 繰越金	5,633,625	H23年度より繰越
	収入合計	5,634,255	A
支出	1. 事業推進費	0	
	支出合計	0	B
	収支剰余金	5,634,255	A-B ※平成25年度へ繰越
	合計	5,634,255	

平成24年度 特定非営利活動法人 長岡産業活性化協会NAZE

収支決算書

(自:平成24年4月1日～至:平成25年3月31日)

【収入の部】

No.	科目名	項目	A 決算額	B 予算額	A-B 差引	備考
1	会費	①法人会員	7,680,000	8,400,000	▲ 720,000	@120,000
		②個人会員	360,000	324,000	36,000	@36,000
		小計	8,040,000	8,724,000	▲ 684,000	
2	補助金	①長岡市補助金	16,760,568	19,000,000	▲ 2,239,432	
		②新潟県中越沖地震復興基金	9,437,000	0	9,437,000	
		小計	26,197,568	19,000,000	7,197,568	
3	負担金	①長岡商工会議所負担金	2,000,000	2,000,000	0	
4	助成金	①NICOからの助成金	16,207,400	16,207,400	0	産業基盤形成支援事業
5	事業収入	①各種事業等参加費	1,703,021	1,500,000	203,021	展示会出展費、セミナー受講料等
6	雑収入	①預金利息	12,105	1,000	11,105	
7	繰越金	①平成23年度繰越金	4,662,231	3,800,000	862,231	
		合計	58,822,325	51,232,400	7,589,925	

【支出の部】

No.	科目名	項目	A 決算額	B 予算額	A-B 差引	備考	
1	事業費	1. 企業間連携、企業と大学等の連携を図る事業【見学会・交流事業】					
		①工場見学会/他地域との交流促進	464,717	700,000	▲ 235,283	交通費等	
		②現場改善支援事業/5S活動推進事業	1,085,078	900,000	185,078	講師謝金等	
		③産学的ネットワーク構築事業	128,891	500,000	▲ 371,109	交通費等	
		④課題解決提案事業	0	50,000	▲ 50,000		
		※企業・学生プレゼンテーション会	0	0	0		
		計	1,678,686	2,150,000	▲ 471,314		
		2. モノづくりに関する情報を発信する事業【情報事業】					
		①デジタル情報発信事業	1,875,615	1,400,000	475,615	サーバーロケーション代等	
		②アナログ情報発信事業	2,735,815	2,000,000	735,815	印刷費等	
		③展示会出展・販路開拓支援事業	9,950,878	3,500,000	6,450,878		
		・機械要素技術展出展支援事業	7,554,317	3,000,000	4,554,317	出展費等	
		・その他支援事業	2,396,561	500,000	1,896,561	出展費等	
		④「豪技」発信事業	0	0	0	※産業基盤形成支援事業にて実施	
		計	14,562,308	6,900,000	7,662,308		
		3. 人材育成、技術や経営体質の向上を図る事業【経営・技術力向上事業】、【人材育成事業】					
		I 経営・技術向上事業					
		①環境対策活動事業	36,440	300,000	▲ 263,560	会場費等	
		②チャレンジ事業	0	0	0	※産業基盤形成支援事業にて実施	
		★③スーパーチャレンジ事業	1,556,056	1,500,000	56,056	EV競技大会参加費等	
		④技術セミナー・各種勉強会	0	100,000	▲ 100,000		
		II 人材育成事業	396,525	600,000	▲ 203,475		
		①NEXT道場	320,790	350,000	▲ 29,210	講師謝金等	
		②U-50研究会	75,735	250,000	▲ 174,265	講師謝金等	
		※インターシップ事業	0	0	0	「産学的ネットワーク構築事業」で実施	
		計	1,989,021	2,500,000	▲ 510,979		
		4. その他目的を達成するために必要な事業					
①関係機関との連携事業	400,664	1,000,000	▲ 599,336	支援機関総会参加費等			
②部会活動支援事業	441,135	600,000	▲ 158,865	印刷費等			
計	841,799	1,600,000	▲ 758,201				
5. 上記1～4の事業を推進するためのコーディネート事業							
①委託費	15,106,213	15,753,600	▲ 647,387	コーディネート委託費			
②活動費	1,522,415	1,500,000	22,415	旅費等			
計	16,628,628	17,253,600	▲ 624,972				
6. 産業基盤形成支援事業							
①研究会運営事業	13,186,018	13,500,000	▲ 313,982	講師謝金等			
②先導的企業創出のための啓蒙普及事業	200,000	200,000	0	講師謝金等			
③先導的企業の製品・技術認定事業	230,000	135,000	95,000	講師謝金等			
④先導的技術・製品のブラッシュアップ指導	711,090	800,000	▲ 88,910	講師謝金等			
⑤先導的技術・製品の情報提供事業	2,275,140	1,572,400	702,740	印刷費等			
計	16,602,248	16,207,400	394,848				
小計	52,302,690	46,611,000	5,691,690				
2	管理費	①総会&全体会議開催経費	1,788,070	1,500,000	288,070	会場費等	
		②会議費	458,966	400,000	58,966	お茶代等	
		③旅費交通費	687,950	600,000	87,950	高速料金等	
		④印刷・図書費	354,665	350,000	4,665	名刺印刷代等	
		⑤通信運搬費	152,375	150,000	2,375	電話代等	
		⑥消耗品費	1,098,210	200,000	898,210	参考図書代等	
		⑦研修費	0	20,000	▲ 20,000		
		⑧什器備品費	0	100,000	▲ 100,000		
		⑨雑費	192,356	100,000	92,356	振込手数料等	
		小計	4,732,592	3,420,000	1,312,592		
3	事業推進積立金		0	1,000	▲ 1,000		
4	予備費		0	1,200,400	▲ 1,200,400		
		合計	57,035,282	51,232,400	5,802,882		

平成25年度への繰り越し 1,787,043円